



Délégation des investissements aux pôles

Gabrielle GAUDAIRE – CHRU Nancy
Laurie HOENIGFELD - GHRMSA

Qu'est-ce que la délégation polaire?

- La nouvelle gouvernance hospitalière fait partie des nouvelles mesures du plan hôpital 2007 en France. Mise en application via l'**ordonnance du 2 mai 2005**
- Elle a **trois objectifs** :
 - **Responsabiliser** le personnel soignant et non soignant ;
 - **Élargir** l'autonomie de l'établissement ;
 - **Instaurer** des contrats entre les différents acteurs de la santé.
- Concrètement il s'agit de mettre en place **des pôles d'activité** : les services hospitaliers qui sont déjà un regroupement d'unités médicales vont à leur tour se regrouper au sein de pôles. Ce nouveau découpage de l'hôpital répond avant tout à une logique économique : il s'agit de mutualiser les ressources afin de limiter les dépenses. Les hôpitaux sont libres d'élaborer les pôles. On peut trouver par exemple un pôle de médecine regroupant les services de cardiologie, néphrologie, oncologie, etc. ou encore un pôle de chirurgie avec les services de chirurgie viscérale, cardiaque, etc. Plusieurs approches sont possibles suivant que l'on penche vers une logique d'organe ou une logique de prise en charge du patient.
- On attribue aux pôles une **délégation de gestion** — gestion du personnel, enveloppes d'investissement, contractualisation d'objectifs, etc. — ainsi que des modalités de fonctionnement. Généralement on retrouve à la tête d'un pôle un responsable de pôle, un cadre de santé et un cadre administratif de pôle. Ce dernier accompagne l'entité sur la gestion financière : tableaux de bord, prévisions, etc. Ces trois personnes sont membres de plein droit du conseil de pôle.

Qu'est-ce que la délégation polaire?

4

Enjeux majeurs

1. **Rapprocher** la sphère technico-administrative et la sphère médicale

2. **Impliquer** la communauté médicale et soignante dans la gestion

3. **Cibler** plus précisément les actions en utilisant la vision terrain et l'expertise métier

4. **Fluidifier et structurer** les décisions par plus de réactivité, et de souplesse

Et le Biomédical ?

**Expert
technique**

**Gestionnaire
de parc**

**Conseiller
auprès de la
Direction et
des pôles**

**Donneur
d'ordre**

**Acheteur
(GHRMSA)**

**Chef de
projet**

Référent de pôle



Référent de pôle ≠ Expert technique ≠ Chef de projet

❖ Interlocuteur privilégié du Pôle

- Suivi de la réalisation des achats
- Dialogue pour intégration de nouveaux besoins en cours d'années (substitution, crédits résiduels...)
- Suivi budgétaire en lien avec Cadre Gestionnaire du Pôle
- Construction des fiches projets EPRD (GHRMSA)

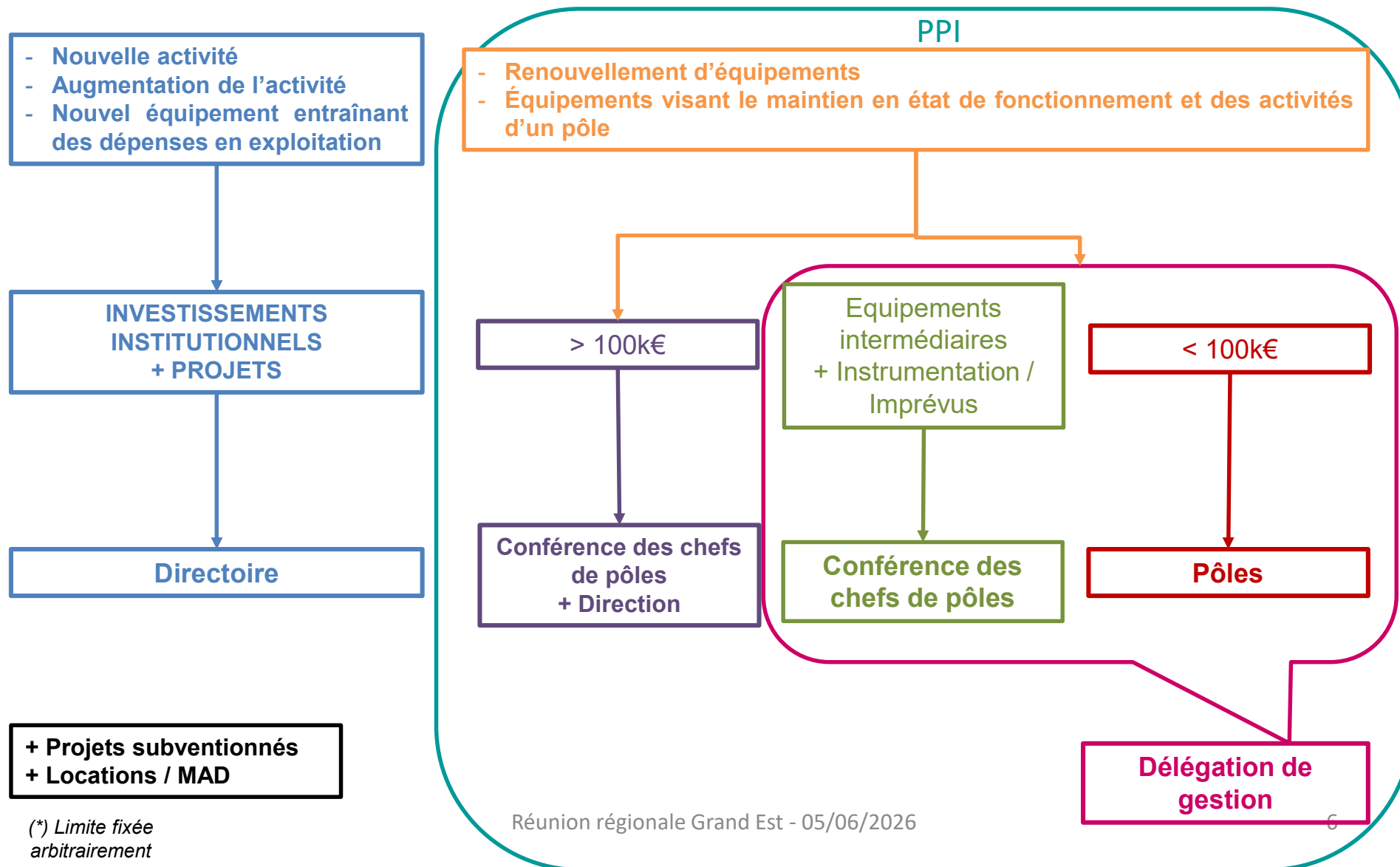
❖ Assistance à l'élaboration du Plan d'équipements

- Transmission de l'état du parc : projet de réforme, vétusté, fin de SAV, conseil remplacement...
- Transmission de chiffrage

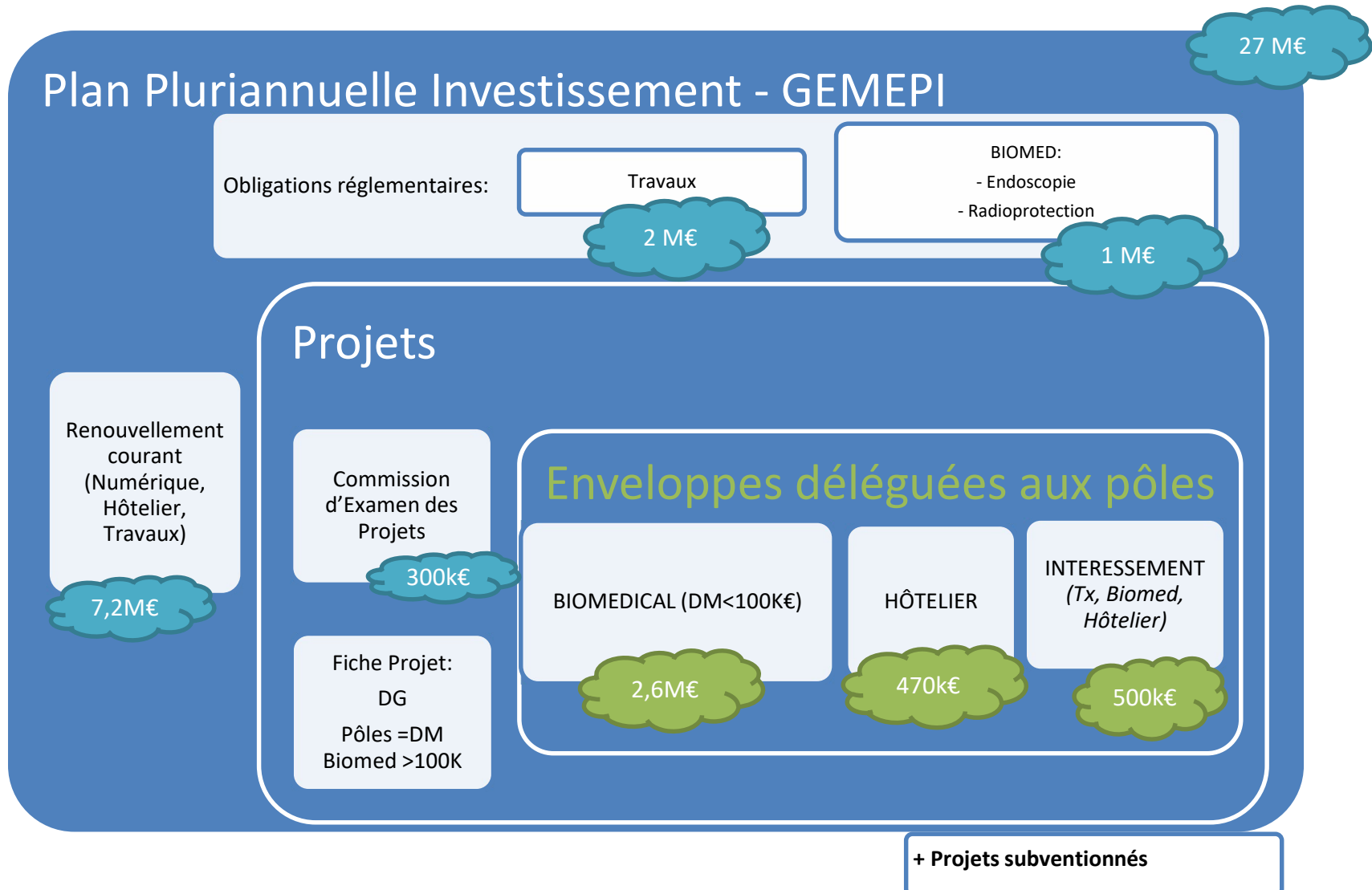
❖ Lien avec les autres référents / expert technique, sur les autres Pôles :

- Besoins communs, solutions internes,
- Mise en commun des Plans d'équipements provenant des différents Pôles

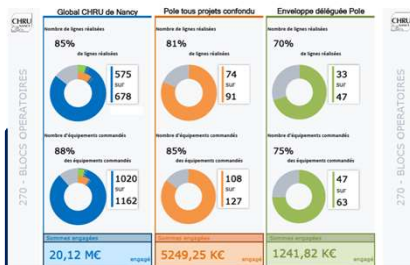
Périmètre au GHRMSA



Périmètre au CHRU de NANCY



de délégation



LAURAGE

- ✓ Contrat de pôle précisant les engagements réciproques
- ✓ Autorisation de report de crédits si besoins connu (*pas de bras pas de chocolat...*)

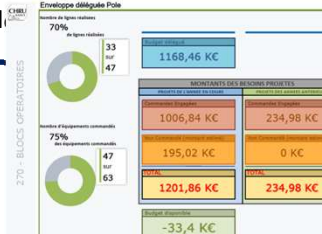
EXECUTION

- ✓ Inventaire du parc avec indicateurs (âge, fin de SAV, montant indicatif)
- ✓ Ingénieur biomédical référent de pôle nommé
- ✓ Rôle du Cadre gestionnaire de pôle
- ✓ Engagement de rencontre 1 fois par mois en bureau de pôle
- ✓ Travail partagé avec autres parties prenantes: Service Techniques, Pharmacie, Achat, Hygiène

SUIVI

- ✓ Tableau de bord et suivi ligne / ligne des dépenses engagées
- ✓ Dialogue de gestion : point budgétaire, gestion des nouveaux besoins entrants, point d'exécution des env

150 - U.R.M.									
N° Ligne PCN	UP	Exercice de la demande	Désignation du Service apprécié	DA	Coût de la demande	Coût d'investissement	Coût de maintenance	Montant approuvé	Projet
RD00000	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	1	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00001	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	2	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00002	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	3	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00003	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	4	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00004	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	5	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00005	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	6	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00006	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	7	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00007	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	8	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00008	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	9	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00009	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	10	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00010	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	11	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00011	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	12	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00012	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	13	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00013	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	14	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00014	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	15	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00015	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	16	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00016	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	17	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00017	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	18	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00018	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	19	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00019	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	20	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00020	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	21	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00021	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	22	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00022	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	23	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00023	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	24	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00024	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	25	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00025	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	26	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00026	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	27	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00027	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	28	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00028	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	29	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00029	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	30	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00030	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	31	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00031	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	32	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00032	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	33	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00033	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	34	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00034	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	35	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00035	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	36	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00036	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	37	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00037	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	38	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00038	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	39	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00039	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	40	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00040	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	41	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00041	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	42	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00042	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	43	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00043	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	44	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00044	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	45	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00045	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	46	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00046	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	47	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00047	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	48	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00048	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	49	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00049	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	50	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00050	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	51	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00051	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	52	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00052	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	53	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00053	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	54	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00054	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	55	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00055	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	56	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00056	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	57	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00057	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	58	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00058	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	59	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00059	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	60	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00060	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	61	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00061	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	62	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00062	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	63	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00063	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	64	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00064	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	65	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00065	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	66	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00066	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	67	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00067	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	68	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00068	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	69	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00069	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	70	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00070	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	71	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00071	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	72	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00072	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	73	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00073	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	74	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00074	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	75	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00075	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	76	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00076	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	77	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00077	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	78	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00078	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	79	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00079	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	80	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00080	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	81	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00081	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	82	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00082	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	83	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00083	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	84	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00084	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U.R.M.	A. 150 U.R.M.	150 U.R.M.	85	150 000,00	Coût de construction	150 000,00	150 000,00	150 000,00
RD00085	100 - 100 U.R.M. 150 - 150 U								




GHR
 GÉNÉRALISTES HÔPITALIERS RURAUX

Date de rédaction :
 Année de réalisation du projet :

FICHE DE DEMANDE D'EQUIPEMENT A compléter avec les référents biomédicaux et hôteliers

1- IDENTIFICATION DU DEMANDEUR

Nom du rédacteur de la demande :		Tél :	
Cadre de santé du service :		Tél :	
Pôle d'activité concerné :			
N° et Nom de l'Unité Fonctionnelle :			

2- EQUIPEMENT DEMANDE

Désignation de l'équipement : _____

→ Code CNEH : _____ Code nomenclature : _____

→ Marché en cours (Oui/Non) : _____ Présent en centrale d'achat (Oui/Non) : _____

→ Principales caractéristiques souhaitées : _____

Estimation du coût unitaire de l'équipement en € TTC : _____

Activité globale envisagée de l'équipement :

→ Augmentation d'une activité existante ? ☐ - oui ☐ - non

Cette demande a pour but :

Une mise en conformité réglementaire :	☐ - oui	☐ - non
Un équipement nécessaire pour la sécurité (patient/personnel) :	☐ - oui	☐ - non
Le renouvellement d'un équipement vétuste ou obsolète :	☐ - oui	☐ - non
Le renouvellement d'un équipement suite à une réforme :	☐ - oui	☐ - non
Un renouvellement permettant de réduire le nombre d'équipements :	☐ - oui	☐ - non
L'arrivée d'une nouvelle activité dans le service	☐ - oui	☐ - non
Un complément d'un équipement existant ou complément de parc	☐ - oui	☐ - non
Le remplacement suite à la perte d'un équipement	☐ - oui	☐ - non

3- SI RENOUVELLEMENT EQUIPEMENT

Identification du (ou des) matériel(s) renouvelé(s) ou complété(s) :

Rapport moral et financier

- **Présentation** du service biomédical
- Bilan annuel des **investissements et projets**
- Bilan annuel des **dépenses**
- Bilan des **interventions réalisées** :
maintenance préventive, curative, installation,
interventions en astreinte

Critères de répartition des enveloppes

CHRU Nancy

- Vétusté du parc (âge et/ou date de fin de SAV)
- Valeur du parc excluant les >100 k€

Comparaison des différentes simulations

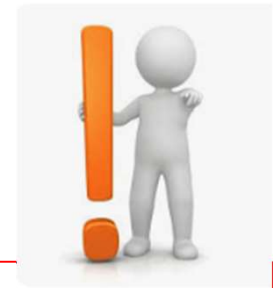
Pôle	Tx et répartition de l'enveloppe déléguée actuelle // 4,67 M€ dont 430K€ INSTRU			Tx et répartition de l'enveloppe déléguée simulée (1ère année) avec parc 100% (poids du pôle / parc à renouveler à 100% = 56,6 M€)			Tx de l'enveloppe déléguée simulée (1ère année) sans EL>100K€			Tx et répartition de l'enveloppe déléguée simulée - montants réservés avec total dégrèvé du poids des équipements > 100K€ et des 430 K€ INSTRU	
	Taux	Montant avec 430K€ INSTRU		Taux	Montant	Montant avec 430K€ INSTRU	Tx	Montant	Montant avec 430K€ INSTRU	Taux	Montant
ANESTHESIE REANIMATI	7.41%	346 335 €		11.84%	502 845 €	502 845 €	17.91%	760 618 €	760 618 €	17.91%	476 743 €
BLOCS OPERATOIRES	24.28%	1 135 570 €		11.95%	507 656 €	937 656 €	12.61%	535 391 €	965 391 €	12.61%	335 574 €
CARDIO MEDICO-CHIRUR	8.81%	412 000 €		13.80%	585 955 €	585 955 €	7.33%	311 461 €	311 461 €	7.33%	195 219 €
DIGESTIF	3.06%	143 000 €		4.08%	173 240 €	173 240 €	5.36%	227 787 €	227 787 €	5.36%	142 773 €
ENFANTS - NEONATOLOG	4.94%	231 000 €		8.36%	355 977 €	355 977 €	12.28%	521 640 €	521 640 €	12.28%	326 955 €
GYNÉCOLOGIE - OBSTET	2.10%	98 000 €		1.67%	70 753 €	70 753 €	2.52%	107 023 €	107 023 €	2.52%	67 080 €
IMAGERIE	33.49%	1 565 993 €		14.53%	616 843 €	616 843 €	2.50%	106 116 €	106 116 €	2.50%	66 512 €
LABORATOIRES	5.24%	245 000 €		13.69%	581 434 €	581 434 €	15.28%	648 810 €	648 810 €	15.28%	406 664 €
MAVIE-GSP - MALVIE	0.53%	25 000 €		1.24%	52 549 €	52 549 €	1.87%	79 487 €	79 487 €	1.87%	49 821 €
NEURO TETE COU	2.78%	130 000 €		6.84%	290 264 €	290 264 €	7.72%	327 647 €	327 647 €	7.72%	205 364 €
PHARMACIE	1.81%	84 495 €		1.80%	76 406 €	76 406 €	2.35%	99 854 €	99 854 €	2.35%	62 587 €
POLE LORRAIN DE CHIR	0.86%	40 000 €		0.61%	26 112 €	26 112 €	0.93%	39 498 €	39 498 €	0.93%	24 757 €
REEDUCATION	0.86%	40 000 €		22.00%	9 461 €	9 461 €	0.34%	14 312 €	14 312 €	0.34%	8 970 €
SPECIALITES MEDICALE	2.52%	118 000 €		5.78%	245 257 €	245 257 €	5.59%	237 435 €	237 435 €	5.59%	148 821 €
U.R.M.	1.33%	62 000 €		3.57%	151 600 €	151 600 €	5.40%	229 314 €	229 314 €	5.40%	143 730 €
Total général		4 676 393 €			4 676 393 €			4 676 393 €			2 661 569 €

+430K€ = Dotation du pôle bloc afin de couvrir les dépenses historiques en instrumentation chirurgicale (pinces, ciseaux, trocars, chemises...)

GHRMSA

- Valeur du parc excluant les >100 k€
- Vétusté
- Évolution du Qualiscore
- Évolution du TMCD (taux de marge sur charges directes = performance)

Conclusion



- Dialogue de gestion permanent
- Gestion médico-économique polaire
- Responsabilisation partagée pour la bonne gestion et maîtrise du parc avec les acteurs des pôles



- Nouveau positionnement de l'ingénieur biomédical
- Cadrage et points de contrôle à bien définir
 - Outils de cadrage (charte, contrat)
 - Cadrage financier
- Coordination accrue
 - Pas de lissage des projets dans le temps
 - Impacts sur les services supports
- Validation des projets hors cadre de la délégation



MERCI POUR VOTRE ATTENTION

Des questions ?